



Produktions- Optimierungs- Workshop

***→ Lean - Praxis - Methoden- Training
vom Praktiker für die Führungskräfte***

**live
erleben**

Zielsetzung:

aktive Einbindung der Mitarbeiter in die

- Verbesserung der Arbeitsplätze
- Optimierung der Prozesse und Betriebsabläufe
- Reduzierung der Rüstzeiten
- **Reduzierung der Maschinenstillstände + 30 %**
- **Leistungssteigerung in der Montage + 30 %**



...der Werkstatt- Optimierer

Trainer & Coach Franz Fischer
für Ihre Führungskräfte & Mitarbeiter

Standort-
Bestimmung

professionelle
Qualifizierung

Umsetzungs-
Begleitung



aufsetzen auf den
erreichten Stand

gewinnen + abholen
der Mitarbeiter

Erfolge aufzeigen!

berufliche Erfahrung:

- ✓ Qualifizierung von Führungskräften & Mitarbeitern: 270 Unternehmen
- ✓ Umsetzungs- Begleitung bei Verbesserungs- Projekten: 90 Unternehmen

Persönliche Einstellung:

- ✓ Es gibt nichts spannenderes als die Arbeit mit den Menschen vor Ort!
- ✓ Wenn es nicht gelingt die Menschen zu gewinnen, bringen die besten Methoden nichts!

Nutzen für die Seminar- Teilnehmer:



Lean & KVP - Grundlagen – und Verbesserungs-Systematiken (aus der Praxis):

1a. Hintergründe:

- Ausgangsbasis in vielen Unternehmen!
- Verschwendung erkennen (mit System) – viele Praxis- Beispiele
- Was sind die Verbesserungs –Potenziale? (Checkliste)

1b. 5 S & KVP – Methoden

- Umsetzung der 5 S – Systematik
- Die wichtigsten KVP- Methoden zur Einführung eines gelebten und strukturierten, nachhaltigen KVP- Prozesses
- Standardisierung („1000“ – Beispiele)
- 5 S- Analyse - Verschwendung messbar machen!

1c. Optimierung der Hilfsprozesse, Betriebs- Abläufe bzw. Montage- Prozesse

- Praktische Anwendung + Training der Methoden
- Bewegungs- Analyse – Verschwendung systematisch ermitteln
- Erarbeitung konkreter Prozess- Verbesserungen

1d. Reduzierung der Rüstzeiten (SMED)

- SMED- Systematik & Anwendung
- Zielsetzung: meist – 50 % Rüstzeit -Verkürzung

1e. Analyse der Produktions- bzw. Leistungs –Kennzahlen

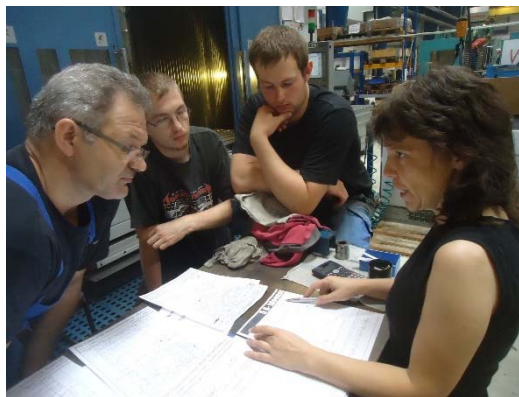
- Analyse –Methoden
- Beispiele

Nutzen für die Seminar- Teilnehmer:



Praktisches Training: Teamarbeit bei Mafrino!

- Erfahrungsbericht vor Ort in den Teams
- Besichtigung + Austausch mit den Führungskräften + Mitarbeiter
- Was hat sich verändert?
- Wie wird die Teamarbeit + Verbesserung in den Teams praktiziert?
- Ergebnisse + Nutzen
- **Wie ist es gelungen die *Maschinenstillstände um 30 % zu reduzieren?***



Praktisches Training: 5 S- Audierung - Teams

- Verschwendung systematisch finden und erarbeiten
- Die Arbeit in Klein- Gruppen
- Teamgespräche
- Anwendung der Checkliste → Entwicklungsstand je Team erarbeiten
- **Wie können ständig - *neue Verbesserungen erarbeitet werden?***



Praktisches Training: Analyse der Rüstzeiten

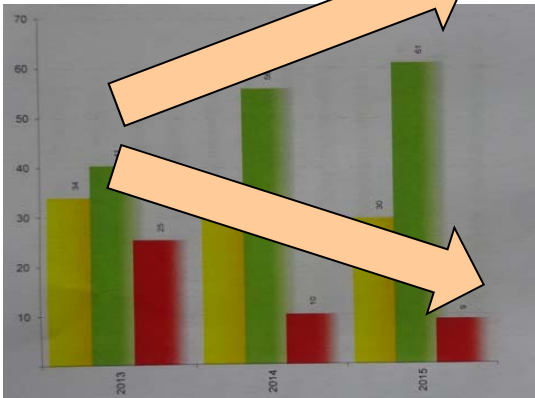
- Anwendung der SMED- Analyse bei den Maschinen
- **Wie gelingt es die *Rüstzeiten um 30 % - 50 % zu reduzieren?***

Nutzen für die Seminar- Teilnehmer:



Praktisches Training: Analyse → eigener Prozess- Beispiele oder Aufgabenstellungen

- Chance: eigene Prozess- Beispiele; Kennzahlen- Themen oder Aufgabenstellungen im Kreis der Experten gemeinsam zu analysieren
- **Höchster Nutzen für die Seminar- Teilnehmer!**



Praktisches Training: Kennzahlen- Analyse

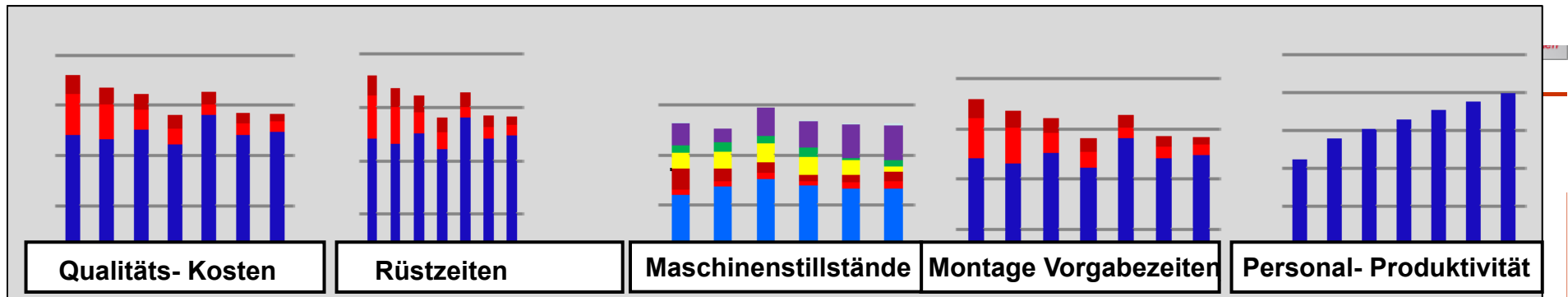
- Welche Kennzahlen benötigen die Seminar –Unternehmen
- Produktions- Kennzahlen für die Mitarbeiter + Führungskräfte
- Detail- Analyse der Kennzahlen
- Gestaltung Teamtafel
- Methodengestützte Erarbeitung von Verbesserungen
- **Wie können die Mitarbeiter in die Verbesserung der Kennzahlen (Steigerung Maschinenlaufzeiten) systematisch eingebunden werden?**



Praktisches Training: Aufbau eines gelebten kontinuierlichen Verbesserungs- Prozesses

- Die Aufgaben der Führungskräfte
- Praktische Tipps aus der Erfahrung von Franz Fischer (Umsetzungs – Unterstützung von über 90 Unternehmen in 10 Jahren)
- **Wie gelingt es die Mitarbeiter mitzunehmen?**
- **Umgang mit schwierigen Mitarbeitern?**
- **Umsetzungs- Konzept**

Das Effizienz-Steigerungs-Programm für Produktion & Büros



Produktions- Optimierung in 4 Stufen

Stufe 4:

- **Produktions- Kennzahlen optimieren** – Meßbarkeit der Leistung
- **Methodengestützte Analyse** – systematische Verbesserung

Stufe 3:

- **Prozess- Optimierung** – Betriebs- Abläufe & Logistik- Prozesse
- **Verschwendungs- Analyse** – 1000 Hilfsprozesse

Stufe 2:

- **Effiziente Teamgespräche** – zielorientierte Kommunikation
- **Experten- KVP- Teams** – strukturierte Problemlösung

Stufe 1:

- **5 S- Systematik** – verschwendungsfreie Arbeitsplätze
- **KVP-Prozess** – kontinuierliche + systematische Verbesserung

„Lean- Production“ - Verbesserungs- Systematiken in 4 Stufen

<p>Qualitäts- Kosten</p>	<p>SMED - Rüstzeiten</p>	<p>Masch.Stillstände</p>	<p>Montage - Zeiten</p>	<p>Personal- Produktivität</p>
<p>Prozess- Analyse</p>	<p>Prozess- Mapping</p>	<p>Wertstrom</p>	<p>Stillstands - Analyse</p>	<p>Problem - Analyse</p>
<p>Selbstorganisation</p>	<p>Experten - KVP- Teams</p>	<p>effiziente Moderation</p>	<p>Teamarbeit</p>	<p>Schnittstellen-Optimierung</p>
<p>KVP- Prozess</p>	<p>Ideengenerierung</p>	<p>Verschwendungs- Analyse</p>	<p>5 S - Systematik</p>	<p>Standardisierung</p>